


 УТВЕРЖДАЮ
 Министр образования, науки
 и молодежной политики
 Краснодарского края
 Е.В. Воробьева
 «...» 2024 г.

ДОРОЖНАЯ КАРТА
подготовки и проведения государственной итоговой аттестации
по образовательным программам основного общего и среднего общего
образования в Краснодарском крае в 2024 – 2025 учебном году

№ п/п	Направления деятельности	Сроки	Ответственные лица
1	2	3	4
I. Анализ проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования			
1.1	Представление обобщенных результатов каждого экзамена в течение двух рабочих дней со дня официальной публикации результатов	март-сентябрь 2025 года (среда)	Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
1.2	Подведение промежуточных итогов работы пунктов проведения экзаменов (далее – ППЭ) государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования (далее – ГИА-9) и среднего общего образования (далее – ГИА-11) после каждого экзаменационного дня основного периода ГИА 2025 года и представление их на вебинарах для ППЭ	май-июль 2025 года (еженедельно)	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
1.3	Проведение мониторинга дальнейшего жизнеустройства выпускников 9 классов, не получивших аттестат об основном общем образовании в 2024 году в 2025 году	октябрь 2024 года октябрь 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е.

1	2	3	4
1.4	Мониторинг подтверждения соответствия выставленных итоговых отметок выпускникам 2025 года и результатов единого государственного экзамена (далее – ЕГЭ) для получения аттестата о среднем общем образовании с отличием и медалей «За особые успехи в учении» I степени и II степени	июль – август 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
1.5	Подготовка статистико-аналитических отчетов ГИА-9 и ГИА-11 и отчетов о работе предметных комиссий (далее – ПК) ГИА-9 и ГИА-11 Краснодарского края по формам Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный институт педагогических измерений» (далее – ФИПИ)	июль – август 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.
1.6	Размещение на сайте Государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края (далее – ГБОУ ИРО КК) 1) анализа результатов итогового сочинения выпускных классов 2024-2025 учебного года, направленного на повышение качества и выработку мер по повышению качества обучения русскому языку; 2) разделов статистико-аналитических отчетов ПК Краснодарского края (далее – САО) по итогам ГИА-9 и ГИА-11 с методическими рекомендациями для учителей-предметников по подготовке обучающихся к ГИА.	июль 2025 года сентябрь 2025 года	Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
1.7	Проведение анализа недостатков, нарушений и «зон риска», выявленных при подготовке и проведении ГИА в 2025 году	август – сентябрь 2025 года	Горностаева Т.Ю. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
1.8	Представление итогов проведения ЕГЭ и основного государственного экзамена (далее – ОГЭ) с анализом проблем и постановкой задач на совещаниях и семинарах для: 1) специалистов муниципальных органов управления образованием (далее – МОУО); 2) специалистов муниципальных методических служб и тьюторов по предметам; 3) председателей и заместителей председателей ПК (в форме собеседования).	29 октября 2024 года 26-28 ноября 2024 года 29 ноября 2024 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
1.9	Проведение совещаний с руководителями МОУО о задачах текущего периода: 1) итоги и результаты ГИА-9 и ГИА-11, меры по повышению качества образования; 2) анализ участия в федеральных и региональных тренировочных мероприятиях	ноябрь 2024 года январь – апрель 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.
II. Меры по повышению качества преподавания учебных предметов			

1	2	3	4
2.1	Подготовка методических рекомендаций для системы образования края по преподаванию учебных предметов на основе САО по ГИА-9 и ГИА-11 2025 года	август 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
2.2	Оказание методической (консультативной) помощи муниципальным методическим службам по организации мероприятий по подготовке обучающихся к ГИА-9 и ГИА-11 с учетом выявленных проблемных зон (по запросам МОУО)	октябрь 2024 – май 2025 года	Бойкова М.Е. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
2.3	Выявление и трансляция опыта работы педагогов, продемонстрировавших высокие результаты в подготовке обучающихся к ГИА, в т.ч. через научно-методический журнал «КУБАНСКАЯ ШКОЛА»	февраль 2025 года	Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
2.3.1	Проведение семинаров, консультаций, круглых столов (в очной форме и/или в онлайн формате) для школ и учреждений СПО, в том числе с низкими результатами, по запросу МО: 1) для педагогов; 2) для обучающихся (ГБОУ ИРО КК, ФГБОУ ВО КубГУ, ТМС)	январь-апрель 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
2.3.2	Мастер классы учителей с высокими результатами ЕГЭ по русскому языку на курсах повышения квалификации и иных мероприятиях ГБОУ ИРО КК	январь-апрель 2025 года	Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
2.4	Проведение вебинаров для учителей-предметников по подготовке обучающихся к ГИА-9 и ГИА-11 с использованием демоверсий ФИПИ	октябрь – декабрь 2024 года	Гайдук Т.А.
2.5	Семинары-совещания для учителей математики и русского языка образовательных организаций (далее – ОО) с низкими образовательными результатами, преподающих в 9,11-х классах (темы из раздела 4. САО)	февраль, март 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
2.6	Мониторинг подготовки к повторному участию в ГИА обучающихся, не получивших аттестат об основном общем или среднем общем образовании в основной период ГИА-2025	июль – сентябрь 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е.
2.7	Проведение курсов повышения квалификации учителей и преподавателей СПО по учебным предметам при подготовке к ГИА (приложение 1), согласно рекомендациям САО.	по отдельному графику	Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
2.8	Обучение муниципальных тьюторов по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации по учебным предметам, связанным с ГИА (приложение 2), согласно рекомендациям САО.	по отдельному графику	Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
2.9	Проведение информационно-методических семинаров для районных методистов и муниципальных тьюторов по анализу содержательных результатов ГИА по всем учебным предметам	сентябрь-ноябрь 2024 года	Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
2.10	Проведение обучающих мероприятий для учителей русского языка, литературы,	в течение года	Мясищева Е.В.

1	2	3	4
	иностранных языков по вопросам обучения написанию сочинения и доклада для учителей обществознания		Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
2.11	Подготовка видеоконсультаций по учебным предметам председателями ПК для учителей, преподающих в 9-х классах в 2024-2025 учебном году	ноябрь – декабрь 2024 года	Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
2.12	Подготовка председателями (заместителями председателей) ПК ГИА-11 видеоконсультаций по учебным предметам для участников ГИА-11	ноябрь – декабрь 2024 года, февраль – апрель 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.
2.13	Реализация регионального проекта «Школа абитуриента» совместно с учреждениями высшего образования	октябрь 2024 года – апрель 2025 года	Грушко О.А. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Астапов М.Б. Лагерев И.А. Трубилин А.И. Нижник Е.А.
2.14	Навигационная карта для педагогов и для обучающихся по использованию информационных ресурсов сети Интернет для подготовки к ГИА-9 и ГИА-11 2025 года	декабрь 2024 года	Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
2.15	Взаимодействие с издательствами и авторами учебников по вопросам актуальных изменений и эффективных методов работы с УМК, семинары и вебинары издательств	ноябрь – декабрь 2024 года, февраль – апрель 2025 года	Гайдук Т.А.
III. Нормативно-правовое обеспечение ГИА			
3.1	Подготовка нормативных правовых актов регионального уровня по организации и проведению ГИА-9 в 2025 году в Краснодарском крае: 1) об определении мест хранения материалов итогового собеседования по русскому языку, экзаменационных материалов и видеозаписей, лиц, имеющих к ним доступ, при проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования в Краснодарском крае в 2025 году; 2) об обеспечении информационной безопасности при проведении ГИА-9; 3) о назначении ответственного за обеспечение подготовки КИМ для проведения	январь 2025 года январь 2025 года январь 2025 года	Грушко О.А. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Денисова О.Г. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.

1	2	3	4
	<p>ГИА-9 в Краснодарском крае в 2025 году;</p> <p>4) об уничтожении экзаменационных материалов с истекшим сроком хранения;</p> <p>5) об организации подготовки лиц, привлекаемых к организации и проведению ГИА-9 в 2025 году;</p> <p>6) об организации обучения и квалификационных испытаний кандидатов в эксперты ПК;</p> <p>7) об утверждении состава членов апелляционной комиссии для проведения ГИА-9;</p> <p>8) об утверждении минимального количества баллов и шкал пересчета первичного балла за выполнение экзаменационных работ по учебным предметам при проведении ГИА по образовательным программам основного общего образования в 2025 году;</p> <p>9) об определении пунктов проверки экзаменационных работ и места расположения апелляционной комиссии при проведении ГИА-9;</p> <p>10) о назначении ответственных лиц за работу с ЭМ ГВЭ при проведении ГИА-9;</p> <p>11) об утверждении состава членов ГЭК для проведения ГИА-9;</p> <p>12) об утверждении составов предметных комиссий для проверки экзаменационных работ проведения ГИА-9;</p> <p>13) о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования в досрочный период в 2025 году, в т.ч.: утверждение составов руководителей ППЭ, организаторов ППЭ, членов ГЭК, технических специалистов, специалистов по проведению инструктажа и обеспечению лабораторных работ, экзаменаторов-собеседников для проведения ГВЭ в устной форме, ассистентов для лиц с ОВЗ для проведения ГИА-9, утверждение ППЭ и распределение между ними участников ГИА-9, работников ППЭ;</p> <p>14) о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования в основной и дополнительный периоды в 2025 году, в т.ч.: утверждение составов руководителей ППЭ, организаторов ППЭ, членов ГЭК, технических специалистов, специалистов по проведению инструктажа и обеспечению лабораторных работ, экзаменаторов-собеседников для проведения ГВЭ в устной форме, ассистентов для лиц с ОВЗ для проведения ГИА-9, утверждение ППЭ и распределение между ними участников ГИА-9, работников ППЭ;</p>	<p>февраль 2025 года февраль 2025 года</p> <p>февраль – апрель 2025 года февраль 2025 года</p> <p>февраль 2025 года</p> <p>февраль 2025 года</p> <p>март 2025 года апрель 2025 года апрель 2025 года</p> <p>апрель 2025 года</p> <p>апрель 2025 года</p>	

1	2	3	4
	<p>15) об аккредитации граждан в качестве общественных наблюдателей;</p> <p>16) о проведении перепроверки отдельных экзаменационных работ ОГЭ</p>	<p>апрель 2025 года (досрочный период), май 2025 года (основной и дополнительный периоды) июль – август 2025 года</p>	
3.2	<p>Подготовка нормативных правовых актов регионального уровня по организации и проведению ГИА-11 в 2025 году в Краснодарском крае:</p> <p>1) о местах регистрации участников ЕГЭ;</p> <p>2) об обеспечении информационной безопасности при ведении информационных систем ГИА (внесение изменений);</p> <p>3) об утверждении сроков проведения ГВЭ в УИНах;</p> <p>4) о проведении ГВЭ в УИНах;</p> <p>5) об организации обучения и квалификационных испытаний кандидатов в эксперты ПК;</p> <p>6) об утверждении составов ГЭК, ПК, апелляционной комиссии для проведения ГИА-11 в 2025 году;</p> <p>7) о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования в 2025 году, в т.ч.: утверждение составов руководителей ППЭ, организаторов ППЭ, технических специалистов, экзаменаторов-собеседников для проведения ГВЭ в устной форме, ассистентов для лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ); утверждение ППЭ и распределение между ними участников экзаменов, руководителей и организаторов ППЭ, членов ГЭК, технических специалистов, экзаменаторов-собеседников и ассистентов для проведения ГИА-11;</p> <p>8) об аккредитации граждан в качестве общественных наблюдателей;</p> <p>9) о проведении перепроверки отдельных экзаменационных работ ЕГЭ</p>	<p>октябрь 2024 года январь 2025 года</p> <p>февраль 2025 года февраль 2025 года февраль 2025 года</p> <p>февраль 2025 года</p> <p>март 2025 года (досрочный период), май 2025 года (основной и дополнительный периоды)</p> <p>март 2025 года (досрочный период), май 2025 года (основной и дополнительный периоды) июль – декабрь 2025 года</p>	<p>Грушко О.А. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Денисова О.Г. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.</p>

1	2	3	4
3.3	<p>Подготовка нормативных правовых актов регионального уровня и издание распорядительных документов по подготовке и проведению итогового сочинения (изложения) в 11-х классах:</p> <p>1) о местах регистрации на участие в итоговом сочинении (изложении);</p> <p>2) о проведении итогового сочинения (изложения);</p> <p>3) о перепроверке отдельных итоговых сочинений (изложений)</p>	<p>октябрь 2024 года ноябрь 2024 года, январь, апрель 2025 года</p> <p>декабрь 2024 года, февраль, май 2025 года</p>	<p>Грушко О.А. Мясищева Е.В. Денисова О.Г. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.</p>
3.4	<p>Подготовка распорядительных документов по подготовке и проведению итогового собеседования в 9-х классах:</p> <p>1) о проведении итогового собеседования по русскому языку в 2025 году;</p> <p>2) о перепроверке отдельных результатов итогового собеседования</p>	<p>февраль, март, апрель 2025 года март 2025 года</p>	<p>Грушко О.А. Мясищева Е.В. Денисова О.Г. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.</p>
3.5	<p>Обновление методических рекомендаций по подготовке к итоговому сочинению (изложению) и по подготовке к итоговому собеседованию</p>	<p>ноябрь 2024 года</p>	<p>Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.</p>
3.6	<p>Разработка «Памятки для обучающихся» по подготовке к ГИА по всем учебным предметам</p>	<p>ноябрь – декабрь 2024 года</p>	<p>Гайдук Т.А.</p>
3.7	<p>Подготовка и обновление методических материалов по проведению информационно-разъяснительной работы с участниками ГИА и лицами, привлекаемыми к проведению ГИА, в т.ч. рекомендации по проведению классных часов с выпускниками и родительских собраний (с приложением перечня тем); по работе сайтов и телефонов «горячей линии»</p>	<p>октябрь 2024 года</p>	<p>Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.</p>
3.8	<p>Корректировка и утверждение графика и порядка подготовки экспертов ПК и присвоения статусов экспертов</p>	<p>декабрь 2024 – январь 2025 года</p>	<p>Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Гайдук Т.А. Карамов И.Р.</p>
3.9	<p>Подготовка плана информационно-разъяснительной работы при проведении ГИА</p>	<p>октябрь 2025 года</p>	<p>Грушко О.А. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.</p>

1	2	3	4
			Гайдук Т.А.
IV. Финансовое обеспечение ГИА			
4.1	Мониторинг освоения средств процессной части государственной программы Краснодарского края «Развитие образования» по организации и проведению ГИА подведомственными учреждениями, получающими средства бюджета Краснодарского края	март 2025 года	Бурдейная С.Е. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Чернова Н.А.
4.2	Мониторинг освоения средств краевого бюджета государственной программы Краснодарского края «Развитие образования» по организации и проведению ГИА в муниципальных образованиях края в 2024 году	октябрь – декабрь 2024 года	Бурдейная С.Е. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Крышка Е.С.
4.3	Расчет объема средств, выделяемых муниципальным образованиям из краевого бюджета на организацию и проведение ГИА в 2026 году в соответствии с государственной программой Краснодарского края «Развитие образования», в том числе на: 1) оплату работы педагогических работников, привлекаемых к проведению ГИА (членов государственной экзаменационной комиссии, руководителей, организаторов и технических специалистов ППЭ, членов апелляционной комиссии и экспертов ПК); 2) обеспечение видеонаблюдения; 3) дооборудование ППЭ; 4) обеспечение функционирования защищенных каналов связи.	март-апрель 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Крышка Е.С. Карамов И.Р.
4.4	Подготовка технической базы РЦОИ Краснодарского края (ремонт и обновление компьютерной техники) для проведения ГИА в 2025 году	октябрь 2024 года – май 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Саидмуратов А.У. Пронин Е.А.
4.5	Организация размещения заказов и заключения контрактов и договоров с физическими и юридическими лицами, привлекаемыми к выполнению работ, оказанию услуг, поставке товаров, связанных с организацией и проведением ГИА в 2025 году: 1) приобретение бумаги, канцелярских товаров, расходных материалов для офисной техники и др.; 2) передача неисключительных прав (пользовательских) прав на программное	март – ноябрь 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А. Руководители МОУО

1	2	3	4
	<p>обеспечение для проведения ГИА-9;</p> <p>3) оказание услуг по обеспечению интернет-трафика для осуществления трансляции видеоизображения РЦОИ, мест работы ПК и ППЭ; передаче данных, телематических услуг и прочих сопутствующих услуг;</p> <p>4) оказание транспортных услуг по доставке экспертов ПК и экзаменационных материалов в места проверки экзаменационных работ;</p> <p>5) оказание услуг доставки специальной корреспонденции организации (из ППЭ г. Сочи в РЦОИ);</p> <p>6) выполнение работ по изготовлению информационно-методического сборника «Оценка качества образования Краснодарском крае в 2025 году».</p>		
4.6	Мониторинг обеспечения функционирования ППЭ, помещений для работы предметных и апелляционной комиссий	март – сентябрь 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
V. Подготовка лиц, привлекаемых к проведению ГИА			
5.1	Участие во всероссийских и межрегиональных совещаниях, конференциях по оценке качества образования	октябрь 2024 года – сентябрь 2025 года	Воробьева Е.В. Грушко О.А. Горностаева Т.Ю. Мясничева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.
5.2	Участие в обучающих семинарах, вебинарах, организованных Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки (далее – Рособрнадзор), ФИПИ, федеральным государственным бюджетным учреждением «Федеральный центр тестирования» (далее – ФЦТ), федеральным государственным бюджетным учреждением «Федеральный институт оценки качества образования» (далее – ФИОКО)	октябрь 2024 года – июль 2025 года	Горностаева Т.Ю. Грушко О.А. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.
5.3	Участие в проведении всероссийских тренировочных мероприятий без участников и с участниками (с привлечением всех категорий работников ППЭ ГИА-11)	по графику Рособрнадзора	Грушко О.А. Мясничева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.

1	2	3	4
5.4	Организация проведения региональных тренировочных мероприятий без участников и с участниками для всех категорий работников ППЭ ГИА-9 и ППЭ ГИА-11	февраль – май 2025 года (по отдельному региональному плану)	Грушко О.А. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
5.5	Организация работы по изучению Порядков проведения ГИА-9 и ГИА-11 в МОУО (ответственные за ГИА-9 и ГИА-11), в школах края с педагогическими и другими работниками, привлекаемыми к проведению ГИА-9 и ГИА-11 в 2025 году	октябрь – ноябрь 2024 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО Руководители ОО
5.6	Разработка программ подготовки на региональном уровне по направлению: «Нормативно-правовые и организационные основы проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Краснодарском крае в 2025 году»	ноябрь – декабрь 2024 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
5.7	Проведение обучающего вебинара для специалистов МОУО о правилах и порядке внесения сведений в региональную информационную систему (далее - РИС) ГИА-9 и РИС ГИА-11	ноябрь 2024 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
5.8	Обучающий вебинар для специалистов, ответственных за проведение итогового сочинения (изложения) в МОУО и ОО муниципальных образований края	ноябрь 2024 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
5.9	Обучающий вебинар для специалистов, ответственных за проведение итогового собеседования по русскому языку в МОУО и ОО муниципальных образований края	январь 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
5.10	Подготовка технических специалистов ППЭ ГИА-9: 1) проведение обучающих вебинаров по печати и сканированию бланков ответов ГИА-9; 2) проведение практической тренировки получения экзаменационных материалов, печати и сканирования бланков ответов ГИА-9; 3) проведение тренировки заполнения электронной формы регионального мониторинга готовности ППЭ к ГИА-9	март – апрель 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Пронин Е.А.
5.11	Вебинар по работе с порталом smotriego.ru для онлайн наблюдателей, работников	февраль – март	Бойкова М.Е.

1	2	3	4
	региональных ситуационных информационных центров (далее – СИЦ) и ППЭ	2025 года	Карамов И.Р. Руководители МОУО
5.12	Обучение и проведение квалификационных испытаний экспертов ПК ГИА-9 и ПК ГИА-11, претендующих на присвоение статуса «ведущий», «старший», «основной» эксперт	февраль – март 2025 года	Грушко О.А. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
5.13	Организация и мониторинг в разрезе МО прохождения подготовки на федеральной Учебной платформе работниками и общественными наблюдателями ППЭ ГИА-11	февраль – апрель 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО
5.14	Проведение обучающих вебинаров для руководителей и организаторов ППЭ, членов ГЭК, технических специалистов ППЭ ГИА-9 и ППЭ ГИА-11 по вопросам организации работы ППЭ и соблюдения порядков проведения ГИА в ППЭ	март – июль 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
5.15	Проведение обучающих вебинаров для членов региональных апелляционных комиссий ГИА-9 и ГИА-11	май 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
5.16	Проведение обучающих вебинаров для экзаменаторов-собеседников и ассистентов участников ГИА-11; специалистов по проведению инструктажа и обеспечению лабораторных работ, экзаменаторов-собеседников, ассистентов участников ГИА-9	май 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
VI. Организационное сопровождение ГИА			
6.1	Участие в ключевых мероприятиях Рособрнадзора в соответствии с Перечнем мероприятий по подготовке к проведению государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в 2025 году	по графику и письмам Рособрнадзора	Воробьева Е.В. Грушко О.А. Горностаева Т.Ю. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
6.2	Участие в вебинарах ФИПИ по согласованию подходов к оцениванию развернутых ответов участников ГИА-11 для экспертов региональных предметных комиссий по учебным предметам перед проведением основного периода ГИА-11 2025 года	май – июнь 2025 года	Грушко О.А. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Гайдук Т.А.
6.3	Организация заседаний рабочей группы по подготовке к проведению ГИА в 2025	октябрь 2024 года – май 2025	Воробьева Е.В.

1	2	3	4
	году	года	Грушко О.А. Горностаева Т.Ю. Бурдейная С.Е. Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.
6.4	Проведение итогового собеседования по русскому языку в 9 классах	12 февраля 2025 года, 12 марта 2025 года, 21 апреля 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
6.5	Организация проведения итогового сочинения (изложения) в 11(12)-х классах	4 декабря 2024 года 5 февраля 2025 года 9 апреля 2025 года	Грушко О.А. Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.
6.6	Организация проведения ГИА-9 и ГИА-11 по единому утвержденному федеральному расписанию в 2025 году: в досрочный период, в основной период, в дополнительный период	февраль 2025 года, март – апрель 2025 года, май – июль 2025 года, сентябрь 2025 года	Грушко О.А. Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.
6.7	Проведение совещаний и собеседований с председателями и заместителями председателей ПК ГИА-9 и ГИА-11	ноябрь 2024 года, май 2025 года	Грушко О.А. Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.
6.8	Проведение работы по оптимизации ППЭ ГИА-9 и ППЭ ГИА-11 для проведения ГИА в 2025 году	ноябрь 2024 года	Горностаева Т.Ю. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
6.9	Мониторинг предполагаемой численности: 1) участников ГИА-11 в 2025 году (выпускники текущего года, обучающиеся		Бойкова М.Е. Карамов И.Р.

1	2	3	4
	<p>образовательных учреждений среднего профессионального образования в разрезе муниципальных образований края), в том числе лиц с ОВЗ и участников, нуждающихся в организации ППЭ на дому;</p> <p>2) участников ГИА-9 в 2025 году (выпускники текущего года), в том числе лиц с ОВЗ и участников, нуждающихся в организации ППЭ на дому</p>	<p>ноябрь 2024 года, февраль и май 2025 года</p> <p>январь, март и май 2025 года</p>	<p>Саидмуратов А.У. Пронин Е.А.</p>
6.10	Обновление (перезапись) ключей шифрования членов ГЭК, записанных на защищенных внешних носителях (токены) для организации и проведения ГИА-11 в ППЭ	октябрь 2024 года – февраль 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
6.11	<p>Организация работы РЦОИ:</p> <p>1) обучение и инструктажи сотрудников под подпись, освоение и эксплуатация аппаратно-программных средств в соответствии с требованиями по эксплуатации оборудования, нормами информационной безопасности, а также контроль соблюдения установленных правил работы в РЦОИ специалистами РЦОИ и другими лицами, привлекаемыми к обработке экзаменационных бланков ГИА-9 и ГИА-11;</p> <p>2) актуализация лицензий на программное обеспечение и формуляров на средства защиты информации;</p> <p>3) мероприятия по проверке соответствия настроек технических средств защиты от несанкционированного доступа;</p> <p>4) проведение профилактических работ и текущий ремонт оборудования;</p> <p>5) обеспечение формирования и ведения РИС и внесение сведений в федеральную информационную систему с соблюдением требований действующего законодательства.</p>	ноябрь 2024 года – август 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Саидмуратов А.У. Пронин Е.А.
6.12	Внесение сведений в РИС ГИА-9 и РИС ГИА-11 по графику, направленному письмом Рособрнадзора и/или ФЦТ	по графику ФЦТ	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО
6.13	Формирование заказа ЭМ в РИС ГИА-11 и направление в ФЦТ информации о количестве ЭМ, необходимых для проведения ГИА-11 в субъекте в 2025 году	по графику ФЦТ	Грушко О.А. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Саидмуратов А.У.
6.14	Осуществление межведомственного взаимодействия с организациями, обеспечивающими онлайн-видеонаблюдение в ППЭ ГИА-11 и РЦОИ и бесперебойную	ноябрь 2024 года – апрель 2025 года	Грушко О.А. Мясищева Е.В.

1	2	3	4
	подачу электроэнергии в ППЭ ГИА-9 и ГИА-11 и РЦОИ		Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
6.15	Организация взаимодействия с Главным управлением Министерства внутренних дел Российской Федерации по Краснодарскому краю в целях обеспечения охраны правопорядка при проведении ГИА-9 и ГИА-11 в 2025 году	март-апрель 2025 года, май-июль 2025 года, сентябрь 2025 года	Грушко О.А. Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
6.16	Организация взаимодействия с министерством здравоохранения Краснодарского края в целях обеспечения медицинского сопровождения ГИА-9 и ГИА-11 в ППЭ	март-апрель 2025 года, май-июль 2025 года, сентябрь 2025 года	Грушко О.А. Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
6.17	Создание, организация деятельности и формирование составов ГЭК для проведения ГИА-9 и ГИА-11, направление в Рособрнадзор предложений о кандидатурах председателей и заместителей председателей ГЭК ГИА-9 и ГИА-11 для утверждения	декабрь 2024 года – январь 2025 года	Грушко О.А. Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
6.18	Создание, организация деятельности и формирование составов предметных комиссий для проведения ГИА-9 и ГИА-11. Направление в Рособрнадзор предложений о кандидатурах председателей предметных комиссий ГИА-9 и ГИА-11 по учебным предметам на согласование (приложения 3,4)	декабрь 2024 года – январь 2025 года	Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.
6.19	Создание, организация деятельности и формирование составов апелляционных комиссий для проведения ГИА-9 и ГИА-11. Направление в Рособрнадзор предложений о кандидатурах председателей апелляционных комиссий ГИА-9 и ГИА-11 на согласование	декабрь 2024 года – январь 2025 года	Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
6.20	Проведение мониторинга участников ГИА-9 и ГИА-11, имеющих право сдавать ГИА в форме ГВЭ	ноябрь 2024 года – май 2025 года	Мясицева Е.В. Бойкова М.Е.
6.21	Создание условий в ППЭ ГИА-9 и ППЭ ГИА-11 для участников ГИА с ОВЗ, детей-инвалидов и инвалидов	февраль – сентябрь 2025 года	Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО
6.22	Мониторинг движения выпускников 11-х классов в муниципальных образованиях края. Сверка списков выпускников, сведения о которых были внесены в РИС ГИА-11 или исключены из неё	ежемесячно ноябрь 2024 года – май 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО

1	2	3	4
6.23	Взаимодействие с образовательными организациями высшего образования и учреждениями среднего профессионального образования, а также с Краснодарской региональной общественной организацией Общероссийской общественной организации «Российский Союз Молодежи» по привлечению студентов для участия в качестве онлайн-наблюдателей при проведении ГИА-11 и общественных наблюдателей при проведении ГИА-9 и ГИА-11	ноябрь 2024 года – апрель 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
6.24	Проведение совещания с ответственными за ГИА-11 в организациях СПО по проведению информационно-разъяснительной работы со студентами, планирующими участие в едином государственном экзамене в 2025 году	ноябрь 2024 года	Бойкова М.Е. Батютина Н.А. Карамов И.Р.
6.25	Аккредитация граждан в качестве общественных наблюдателей, организация работы общественных наблюдателей	февраль – сентябрь 2025 года	Грушко О.А. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
6.26	Аккредитация представителей средств массовой информации (далее – СМИ) для освещения экзаменационной кампании 2025 года в краевых СМИ	февраль – май 2025 года	Грушко О.А. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
6.27	Проведение проверки готовности ППЭ ГИА-9 и ППЭ ГИА-11 к проведению ГИА членами соответствующих ГЭК	не позднее чем за 2 недели до начала экзаменов	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО
6.28	Организация работы СИЦ для онлайн наблюдения за ходом проведения ГИА-11	согласно расписанию ГИА-11 в 2025 году	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
6.29	Проведение нагрузочного тестирования системы видеонаблюдения перед досрочным, основным и дополнительным периодом ГИА-11	по графику Рособрнадзора март 2025 года, май 2025 года август 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
6.30	Всероссийские тренировочные мероприятия по подготовке к ГИА-11	по графику Рособрнадзора	Грушко О.А. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО
6.31	Региональные тренировочные мероприятия по подготовке к ГИА-11	по графику Рособрнадзора	Мясищева Е.В.

1	2	3	4
		октябрь 2024 года, март – май 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО
6.32	Региональные тренировочные мероприятия по подготовке к ГИА-9: по русскому языку без обучающихся по математике с обучающимися	февраль 2025 года март 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО
VII. Обеспечение соблюдения режима информационной безопасности при проведении ГИА			
7.1	Назначение лиц, ответственных за получение, доставку, выдачу, хранение, учет и уничтожение экзаменационных материалов ГИА-9 и ГИА-11 и организация их работы	февраль 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
7.2	Организация работы ШПЭ, предметных и апелляционных комиссий ГИА-9 и ГИА-11 в период проведения ГИА с целью предотвращения возможных нарушений в местах работы с ЭМ	в периоды проведения ГИА-2025	Грушко О.А. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
7.3	Обеспечение функционирования систем видеонаблюдения в аудиториях и штабах ШПЭ ГИА-9 и ГИА-11, местах работы предметных и апелляционных комиссий ГИА-9 и ГИА-11	март-сентябрь 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.
7.4	Обеспечение подключения пунктов проведения экзаменов к защищенной сети передачи данных № 21387 (ЗСПД ГИА)	до 1 мая 2025 года	Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО
VIII. Мероприятия по информационному сопровождению ГИА			
8.1	Участие в ключевых мероприятиях информационной кампании ГИА	по графику Рособринадзора и медиа-плану	Грушко О.А. Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
8.2	Организация работы по информированию о процедурах проведения ГИА-11 всех участников экзаменов, их родителей (законных представителей) с использовани-		Мясищева Е.В. Карамов И.Р.

1	2	3	4
	<p>ем официальных сайтов министерства, подведомственных организаций, МОУО, образовательных организаций:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) о датах проведения итогового сочинения (изложения), порядке проведения и порядке проверки итогового сочинения (изложения); 2) о сроках и местах регистрации для участия в написании итогового сочинения (для участников ЕГЭ); 3) о сроках, местах и порядке информирования о результатах итогового сочинения (изложения); 4) о сроках проведения ГИА-11; о сроках и местах подачи заявлений на сдачу ГИА - 11, местах регистрации на сдачу ЕГЭ; 5) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА -11 (досрочный период); 6) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций (досрочный период); 7) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-11 (основной период); 8) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций (основной период); 9) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-11 (дополнительный период); 10) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций (дополнительный период) 	<p>до 6 ноября 2024 года</p> <p>до 6 ноября 2024 года</p> <p>до 6 ноября 2024 года</p> <p>до 6 ноября 2024 года</p> <p>до 21 февраля 2025 года</p> <p>до 21 февраля 2025 года</p> <p>до 25 апреля 2025 года</p> <p>до 25 апреля 2025 года</p> <p>до 6 августа 2025 года</p> <p>до 6 августа 2025 года</p>	<p>Бойкова М.Е. Руководители МОУО</p>
8.3	<p>Организация работы по информированию о процедурах проведения ГИА-9 всех участников экзаменов, их родителей (законных представителей с использованием официальных сайтов министерства, подведомственных организаций, МОУО, образовательных организаций:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) о сроках проведения итогового собеседования по русскому языку; 2) о сроках и местах подачи заявления на участие в итоговом собеседовании; 3) о сроках и местах подачи заявлений на сдачу ГИА-9 по учебным предметам; 4) о сроках проведения ГИА-9; 5) о сроках, местах и порядке информирования о результатах итогового собеседования по русскому языку; 	<p>до 10 января 2025 года</p> <p>до 10 января 2025 года</p> <p>до 31 января 2025 года</p> <p>до 31 января 2025 года</p> <p>до 10 января 2025 года</p>	<p>Мясищева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО</p>

1	2	3	4
	6) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-9 (досрочный период); 7) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций ГИА-9 (досрочный период); 8) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-9 (основной период); 9) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций ГИА-9 (основной период); 10) о сроках и местах подачи заявления об участии в ГИА-9 в дополнительный период 11) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-9 (дополнительный период); 12) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций ГИА-9 (дополнительный период)	до 20 марта 2025 года до 20 марта 2025 года до 18 апреля 2025 года до 18 апреля 2025 года до 1 августа 2025 года до 1 августа 2025 года до 1 августа 2025 года	
8.4	Информирование на сайте ИРО обучающихся, родителей (законных представителей) об изменениях в контрольных измерительных материалах (далее – КИМ) ГИА-9 и ГИА-11 2025 года и о работе с демоверсиями на сайте ФИПИ	ноябрь – декабрь 2024 года	Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
8.5	Проведение краевых родительских собраний в режиме видеоконференций об особенностях проведения ГИА в 2025 году: ГИА-11 ГИА-9	22 ноября 2024 года 24 января 2025 года 15 мая 2025 года 13 декабря 2024 года 7 февраля 2025 года 18 апреля 2025 года	Воробьева Е.В. Грушко О.А. Горностаева Т.Ю. Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
8.6	Организация методического сопровождения работы школьных психологов по вопросам психологической подготовки обучающихся и их родителей (законных представителей) к участию в экзаменах (по запросу МОУО)	постоянно	Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Гайдук Т.А. Руководители МОУО
8.7	Организация психологического сопровождения участников ГИА-9 и ГИА-11 в ОО края	постоянно	Мясицева Е.В. Бойкова М.Е.

1	2	3	4
			Руководители МОУО
8.8	Проведение анкетирования обучающихся и их родителей (законных представителей) по вопросам проведения ГИА в 2025 году: 1) о выборе предметов для сдачи ГИА, 2) о психологической готовности к ГИА, 3) об ответственности за нарушение порядка проведения ГИА, 4) о дополнительных материалах при сдаче ГИА, 5) о сроках и порядке подачи и рассмотрения апелляций, 6) о сроках, местах и порядке получения информации о результатах ГИА.	декабрь 2024 года, март – апрель 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО
8.9	Организация и мониторинг межмуниципального взаимодействия по обмену опытом организации и проведения ГИА-9 и ГИА-11	ноябрь 2024 года – февраль 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО
8.10	Организация работы телефонов «горячей линии» по вопросам ГИА-9 и ГИА-11	октябрь 2024 года – сентябрь 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Руководители МОУО
8.11	Обеспечение взаимодействия со СМИ с целью информирования общественности о мероприятиях, проводимых в рамках ГИА-9 и ГИА-11 в 2025 году	ноябрь 2024 года – сентябрь 2025 года	Грушко О.А. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Федирко Н.С.
8.12	Организация информирования участников ГИА-9 и ГИА-11 на сайтах министерства, государственного казенного учреждения Краснодарского края Центра оценки качества образования, ГБОУ ИРО КК и ведение страниц в социальных сетях о ходе подготовки и проведения ГИА в 2025 году	постоянно	Мясицева Е.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А. Федирко Н.С. Руководители МОУО
IX. Контроль за организацией и проведением ГИА			
9.1	Мониторинг безопасности проведения информационно-разъяснительной работы по вопросам подготовки и проведения ГИА-9 и ГИА-11 с участниками ГИА и лицами, привлекаемыми к проведению ГИА в образовательных организациях	октябрь 2024 года – май 2025 года	Горностаева Т.Ю. Савельева С.В.

1	2	3	4
9.2	Осуществление контроля за функционированием системы видеонаблюдения в ППЭ ГИА-9 и ППЭ ГИА-11 при посещении ППЭ	февраль – сентябрь 2025 года	Горностаева Т.Ю. Савельева С.В.
9.3	Присутствие в местах работы РЦОИ, предметных и апелляционных комиссий ГИА-9 и ГИА-11	март – июль 2025 года, сентябрь 2025 года	Горностаева Т.Ю. Савельева С.В.
9.4	Присутствие в местах проведения итогового сочинения (изложения) в 11-х классах	4 декабря 2024 года 5 февраля 2025 года 9 апреля 2025 года	Горностаева Т.Ю. Савельева С.В.
9.5	Присутствие в местах проведения итогового собеседования в 9-х классах	12 февраля 2025 года 12 марта 2025 года 21 апреля 2025 года	Горностаева Т.Ю. Савельева С.В.
9.6	Установление правомерности организации особых условий при проведении ГИА для участников ГИА с ОВЗ, детей-инвалидов и инвалидов при посещении ППЭ и в рамках рассмотрения обращений	февраль – май 2025 года, сентябрь 2025 года	Горностаева Т.Ю. Савельева С.В.
9.7	Контроль отработки меток в онлайн и офлайн режиме на портале «Смотри ЕГЭ»	по единому расписанию ЕГЭ 2025 года	Горностаева Т.Ю. Савельева С.В.
9.8	Мониторинг публикаций о ходе проведения ГИА-9 и ГИА-11 в региональных СМИ	октябрь 2024 года – июль 2025 года	Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Федирко Н.С.
9.9	Проведение собеседований со специалистами МОУО (выборочно) по выполнению муниципальных планов по организации работы в ОО, показавших низкие образовательные результаты на ЕГЭ в 2024 году	декабрь 2024 года – февраль 2025 года	Горностаева Т.Ю. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.
9.10	Проведение анализа результатов ГИА («зоны риска» ОГЭ и ЕГЭ) для предупреждения нарушений порядков проведения ГИА в следующем году	август — сентябрь 2025 года	Горностаева Т.Ю. Савельева С.В. Бойкова М.Е. Карамов И.Р.

1	2	3	4
9.12	Проведение собеседований со специалистами МОУО (выборочно) по выполнению муниципальных планов по организации работы в ОО, показавших низкие образовательные результаты на ЕГЭ в 2024 году	декабрь 2024 года – февраль 2025 года	Горностаева Т.Ю. Бойкова М.Е. Карамов И.Р. Гайдук Т.А.

Начальник управления общего образования



Е.В. Мясичева



Приложение 1
к Дорожной карте подготовки
и проведения государственной
итоговой аттестации по
образовательным программам
основного общего и среднего
общего образования
в Краснодарском крае
в 2024 – 2025 учебном году

ГРАФИК
повышения квалификации учителей по учебным предметам
при подготовке к государственной итоговой аттестации
в 2025 году

Тема	Категория слушателей	Сроки проведения	Общий объем, час.
1	2	3	4
Обучение учителей предметников по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации, связанным с государственной итоговой аттестацией			
Совершенствование предметных и методических компетенций педагога в преподавании проблемных вопросов учебного предмета «Обществознание». С учетом результатов ГИА	учителя обществознания	по отдельному графику в 2025 году	36
Работа учителя математики по формированию математической грамотности обучающихся 5-11 классов	учителя математики	по отдельному графику в 2025 году	48
Методологические особенности преподавания химии в условиях реализации ФГОС ООО, согласно рекомендациям САО (п.4.1.1,4.1.1.2)	учителя химии	по отдельному графику в 2025 году	72
Методологические особенности преподавания биологии в условиях реализации ФГОС ООО, включая не только материал по формам и инструментам	учителя биологии	по отдельному графику в 2025 году	72

1	2	3	4
обучения, по и содержательную тематическую составляющую, согласно CAO (4.1.1)			
Исторический источник как инструмент формирования читательской грамотности школьников на уроках истории, согласно CAO (п.4.3; п.5.1.1)	учителя истории	по отдельному графику в 2025 году	36
Методологические особенности преподавания физики в условиях реализации ФГОС ООО	учителя физики	по отдельному графику в 2025 году	72
Обновление содержания школьного филологического образования в свете требований ФГОС, включающие модули по актуальным вопросам (CAO п. 5.1.1; п.4.1.1)	учителя русского языка и литературы	по отдельному графику в 2025 году	72
Система работы учителя в профильных классах (биология, физика, химия, математика)	учителя биологии, физики, химии, математики	по отдельному графику в 2024 году	82
Реализация требований обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя	учителя предметники	по отдельному графику в 2025 году	36

2

Проректор государственного
бюджетного образовательного учреждения
дополнительного профессионального образования
«Институт развития образования» Краснодарского края

И.В. Лихачева

Приложение 2
к Дорожной карте подготовки
и проведения государственной
итоговой аттестации по
образовательным программам
основного общего и среднего
общего образования
в Краснодарском крае
в 2024 – 2025 учебном году

ГРАФИК
обучения муниципальных тьюторов по дополнительным профессиональным
программам повышения квалификации по учебным предметам,
связанным с государственной итоговой аттестацией

Тема	Категория слушателей	Сроки проведения	Общий объем, час.
1	2	3	4
Организация работы тьютора по сопровождению учителей математики при подготовке к оценочным процедурам	учителя математики – региональные тьюторы ЕГЭ	сентябрь 2025 года	36
Тьюторская деятельность по предмету с учителями в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральным оценочным процедурам	учителя биологии – муниципальные тьюторы ЕГЭ	сентябрь 2025 года	40
Тьюторская деятельность по предмету с учителями в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральным оценочным процедурам	учителя русского языка и литературы – муниципальные тьюторы ЕГЭ	14-18 октября 2024 года, по отдельному графику в 2025 году	40

1	2	3	4
Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральным оценочным процедурам	учителя информатики – муниципальные тьюторы ЕГЭ	февраль 2025 года	40
Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральным оценочным процедурам	учителя географии – муниципальные тьюторы ЕГЭ	2-4 октября 2024 года, апрель 2025 года	40
Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральным оценочным процедурам	учителя химии – муниципальные тьюторы ЕГЭ	сентябрь 2025 года	40
«Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральным оценочным процедурам»	учителя иностранных языков – муниципальные тьюторы ЕГЭ	апрель, сентябрь 2025 года	40
«Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральным оценочным процедурам»	учителя физики – муниципальные тьюторы ЕГЭ	март, сентябрь 2025 года	40
«Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральным оценочным процедурам»	учителя истории – муниципальные тьюторы ЕГЭ	5-9 ноября 2024 года, по отдельному графику в 2025 году	40
«Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральным оценочным процедурам»	учителя обществознания – муниципальные тьюторы ЕГЭ	7 – 11 октября 2024 года, по отдельному графику в 2025 году	40

Проректор государственного
бюджетного образовательного учреждения
дополнительного профессионального образования
«Институт развития образования» Краснодарского края

 И.В. Лихачева

Приложение 3
к Дорожной карте подготовки
и проведения государственной
итоговой аттестации по
образовательным программам
основного общего и среднего
общего образования
в Краснодарском крае
в 2024 – 2025 учебном году

**ПЛАН-ГРАФИК
формирования и организации работы предметных комиссий при проведении государственной
итоговой аттестации по программам среднего общего образования в 2024-2025 учебном году**

№ п/п	Мероприятия	Срок исполнения	Ответственные
1	2	3	4
I. Организационные мероприятия по формированию предметных комиссий			
1.	Формирование заявок для участия в курсах повышения квалификации федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный институт педагогических измерений» (далее – ФИПИ) по программе дополнительного профессионального образования по теме «Подготовка экспертов для работы в региональной предметной комиссии при проведении итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования»	октябрь 2024 года	Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края (далее – ГБОУ ИРО КК) Государственное казенное учреждение Краснодарского края Центр оценки качества образования (далее – ГКУ КК)

1	2	3	4
			ЦОКО) Председатели предметных комиссий (далее – ПК) и заместители председателей ПК
2.	Ознакомление с видеозаписями вебинаров ФИПИ по актуальным вопросам содержания контрольных измерительных материалов единого государственного экзамена (далее – ЕГЭ) 2025 года по всем учебным предметам	октябрь – ноябрь 2024 года	ГБОУ ИРО КК ГКУ КК ЦОКО Председатели и эксперты ПК
3.	Подготовка и направление письма ГКУ КК ЦОКО «О формировании составов ПК по всем учебным предметам» (председателям ПК) Сбор информации	октябрь 2024 года до 8 ноября 2024 г.	ГКУ КК ЦОКО
4.	Участие в вебинаре ФИПИ для координаторов работы ПК	октябрь – ноябрь 2024 года по графику ФИПИ	ГКУ КК ЦОКО РЦОИ ГБОУ ИРО КК
5.	Подготовка материалов в форме видеоконсультаций председателями ПК для участников ЕГЭ в 2025 году для размещения на официальном сайте и в социальных сетях МОНи МП КК	ноябрь – декабрь 2024 года	ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
6.	Собеседование с председателями ПК и заместителями председателей ПК об итогах работы предметных комиссий при проведении ЕГЭ в 2024 году и задачах, направленных на качественную работу в 2025 году	ноябрь 2024 года	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО РЦОИ ГБОУ ИРО КК
7.	Подготовка и направление писем МОНиМП КК «О согласовании кандидатур председателей ПК, заместителей председателей и экспертов ПК» (в муниципальные органы управления образованием (далее – МОУО), в образовательные организации высшего образования (далее – ОО ВО), ГБОУ ИРО КК) Сбор информации	ноябрь – декабрь 2024 года до 17 января 2025 г.	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО
8.	Формирование графика обучения экспертов ПК в соответствии с заявками председателей ПК	декабрь 2024 года	ГБОУ ИРО КК

1	2	3	4
9.	Пере проверка отдельных итоговых сочинений (изложений)	декабрь 2024 года, февраль 2025 года, апрель 2025 года	ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
10.	Подготовка приказа ГБОУ ИРО КК «Об организации и проведении квалификационных испытаний кандидатов в эксперты предметных комиссий для обеспечения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования в 2025 году»	декабрь 2024 года	ГБОУ ИРО КК
11.	Подготовка проекта письма МОиМП КК в ФИПИ о запросе логинов и паролей для использования Интернет-системы для дистанционной подготовки экспертов ПК «Эксперт ЕГЭ»	январь 2025 года по запросу ФИПИ	МОиМП КК ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК
12.	Обучение экспертов ПК с последующими квалификационными испытаниями для кандидатов на включение в составы ПК с использованием Интернет-системы ФИПИ для дистанционной подготовки экспертов ПК «Эксперт ЕГЭ» (с присвоением статусов экспертам ПК) – перед досрочным и основным периодами государственной итоговой аттестации (далее – ГИА)	январь – апрель 2025 года по графику ГБОУ ИРО КК	ГБОУ ИРО КК
13.	Подготовка и направление информации об экспертах ПК в соответствии с требованиями федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный центр тестирования» (далее – ФЦТ) для внесения в региональную информационную систему обеспечения проведения ГИА (далее – РИС) в региональный центр обработки информации (далее – РЦОИ) для проверки работ государственного выпускного экзамена участников в учреждениях исполнения наказаний	до 1 февраля 2025 г.	ГБОУ ИРО КК РЦОИ Председатели ПК
14.	Предоставление списков обученных экспертов ПК в ГКУ КК ЦОКО – не позднее чем на следующий день после проведения квалификационных испытаний (ПК по соответствующему учебному предмету) с указанием присвоенного статуса	до 7 февраля 2025 г. (досрочный период) до 7 апреля 2025 года (основной период)	ГБОУ ИРО КК Председатели ПК

1	2	3	4
15.	Подготовка и направление информации об экспертах ПК в соответствии с требованиями ФЦТ для внесения в РИС в РЦОИ	12 февраля 2025 г. (досрочный период); 1 апреля 2025 г. (основной период)	ГКУ КК ЦОКО РЦОИ
16.	Подготовка и направление письма МОНиМП КК «О согласовании кандидатур председателей ПК» (в ФИПИ)	январь-февраль 2025 года по запросу федеральной службы по надзору в сфере образования и науки (далее – Рособ- надзор)	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО
17.	Подготовка и формирование базы экспертов ПК для внесения в РИС	до 31 января 2025 г.	ГКУ КК ЦОКО
18.	Подготовка и направление письма МОНиМП КК «Об участии председателей (заместителей председателей) ПК в обучающих семинарах в г. Москве» (в ФИПИ и Рособнадзор)	февраль 2025 года	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
19.	Подготовка проектов графиков работы ПК в досрочный и основной периоды ГИА (на согласование)	до 10 февраля 2025 г.	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО РЦОИ ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
20.	Рассылка председателям ПК контактов «горячих линий» ФИПИ	март 2025 года	ГКУ КК ЦОКО РЦОИ
21.	Подготовка проекта приказа МОНиМП КК «Об утверждении составов предметных комиссий для проверки экзаменационных работ при проведении ГИА по образовательным программам среднего общего образования в Краснодарском крае в 2025 году»	до 25 апреля 2025 г.	отдел государственной итоговой аттестации в управлении общего образования МО- НиМП КК ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК

1	2	3	4
22.	Вебинары ФИПИ для ПК по согласованию подходов к оцениванию развернутых ответов участников ЕГЭ в 2025 году	май – июнь 2025 года	ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
II. Организация работы ПК в досрочный период государственной итоговой аттестации (март – апрель 2025 года)			
1.	Подготовка и направление писем МОНиМП КК «Вызов экспертов ПК на проверку экзаменационных работ» (в МОУО, ОО ВО)	до 7 марта 2025 г.	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО
2.	Подготовка и заключение контрактов с председателями и заместителями председателей ПК	до 7 марта 2025 г.	ГБОУ ИРО КК
3.	Рассылка логинов и паролей председателям ПК для использования форума ФИПИ	март 2025 года	ГКУ КК ЦОКО РЦОИ ГБОУ ИРО КК
4.	Проведение оперативного согласования подходов к оцениванию ответов на каждое задание с развернутым ответом с экспертами ПК (после получения критериев оценивания развернутых ответов из РЦОИ)	накануне дня проверки и (или) перед проверкой работ	Председатели ПК
5.	Организация работы ПК по установлению правильности оценивания экзаменационных работ участников, подавших апелляции	март – апрель 2025 года	ГБОУ ИРО КК Председатели ПК Секретарь апелляционной комиссии
III. Организация работы ПК в основной период государственной итоговой аттестации (май – июль 2025 года)			
1.	Подготовка и направление писем МОНиМП КК «Вызов экспертов ПК на проверку экзаменационных работ» (в МОУО, ОО ВО)	до 16 мая 2025 г.	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО
2.	Собеседование с председателями и заместителями председателей ПК по вопросам готовности ПК на ГИА в 2025 году	май 2025 года	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК
3.	Подготовка писем ЦОКО на имя председателей ПК об экзаменационных работах, вызвавших затруднения у экспертов ПК (по запросу ФИПИ)	май 2025 года	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО

1	2	3	4
4.	Проведение оперативного согласования подходов к оцениванию ответов на каждое задание с развернутым ответом с экспертами ПК (после получения критериев оценивания развернутых ответов из РЦОИ)	накануне дня проверки и (или) перед проверкой работ	Председатели ПК
5.	Подготовка и заключение контрактов с экспертами ПК – работниками ОО ВО	до 23 мая 2025 г.	ГБОУ ИРО КК
6.	Организация работы ПК по проверке экзаменационных работ участников ГИА	май – июль 2025 года	ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
7.	Организация работы ПК по установлению правильности оценивания экзаменационных работ участников, подавших апелляции	июнь – июль 2025 года	ГБОУ ИРО КК Председатели ПК Секретарь апелляционной комиссии
8.	Анкетирование председателей ПК по всем учебным предметам в целях анализа эффективности формата работы по согласованию подходов к оцениванию развернутых ответов участников ЕГЭ, реализованного в мае-июне (в ФИПИ)	июнь 2025 года по запросу ФИПИ	ГБОУ ИРО КК
9.	Подготовка письма МОНиМП КК «Об экзаменационных работах, вызвавших затруднения у экспертов ПК» (в ФИПИ)	июль 2025 года по запросу ФИПИ	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО Председатели ПК
10.	Проведение перепроверки отдельных экзаменационных работ ЕГЭ. Подготовка аналитических материалов по итогам перепроверки (отработка «Зон риска»)	июль – сентябрь 2025 года по запросу Рособрнадзора	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
11.	Подготовка: 1) Статистико-аналитических отчетов о результатах ЕГЭ в Краснодарском крае (по каждому учебному предмету); 2) Отчетов председателей ПК о работе ПК (по каждому учебному предмету)	август 2025 года по запросу ФИПИ	ГБОУ ИРО КК ГКУ КК ЦОКО РЦОИ Председатели ПК

1	2	3	4
IV. Организация работы предметных комиссий в дополнительный период государственной итоговой аттестации (сентябрь 2025 года)			
1.	Подготовка и направление писем МОиМП КК «Вызов экспертов ПК на проверку экзаменационных работ» (в МОУО, ОО ВО)	до 23 августа 2025 г.	МОиМП КК ГКУ КК ЦОКО
2.	Проведение оперативного согласования подходов к оцениванию ответов на каждое задание с развернутым ответом между экспертами ПК (после получения критериев оценивания развернутых ответов из РЦОИ)	перед проверкой работ	Председатели ПК
3.	Организация работы ПК по проверке экзаменационных работ	6 – 25 сентября 2025 г.	ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
4.	Организация работы ПК по установлению правильности оценивания экзаменационных работ участников, подавших апелляции	18 – 30 сентября 2025 г.	ГБОУ ИРО КК Председатели ПК Секретарь апелляционной комиссии

Начальник отдела государственной
итоговой аттестации и оценки качества
образования в управлении общего образования



М.Е. Бойкова

Приложение 4
к Дорожной карте подготовки
и проведения государственной
итоговой аттестации по
образовательным программам
основного общего и среднего
общего образования
в Краснодарском крае
в 2024-2025 учебном году

ПЛАН-ГРАФИК
формирования и организации работы предметных комиссий при проведении государственной
итоговой аттестации по программам основного общего образования в 2024-2025 учебном году

№ п/п	Мероприятия	Срок исполнения	Ответственные
1	2	3	4
I. Организационные мероприятия по формированию предметных комиссий			
1.	Формирование заявок для участия в курсах повышения квалификации федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный институт педагогических измерений» (далее – ФГБНУ ФИПИ) по программе дополнительного профессионального образования по теме «Подготовка экспертов для работы в региональной предметной комиссии при проведении итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования»	ноябрь 2024 года	Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края (далее – ГБОУ ИРО КК) Государственное казенное учреждение Краснодарского

1	2	3	4
			края Центр оценки качества образования (далее – ГКУ КК ЦОКО) Председатели предметных комиссий (далее – ПК) и заместители председателей ПК
2.	Подготовка и направление письма МОНиМП КК «О расчете квоты экспертов предметных комиссий ГИА-9» (председателям ПК) Сбор информации	ноябрь 2024 года до 22 ноября 2024 г.	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО
3.	Ознакомление с видеозаписями вебинаров ФГБНУ ФИПИ по актуальным вопросам содержания контрольных измерительных материалов основного государственного экзамена (далее - ОГЭ) 2025 года по всем учебным предметам	ноябрь – декабрь 2024 года (по отдельному графику ФГБНУ ФИПИ)	ГБОУ ИРО КК
4.	Подготовка материалов в форме видеоконсультаций председателями ПК для участников ОГЭ 2025 года для размещения на официальном сайте и в социальных сетях МОНиМП КК	ноябрь – декабрь 2024 года	ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
5.	Собеседование с председателями ПК и заместителями председателей ПК об итогах работы предметных комиссий при проведении ОГЭ в 2024 году и задачах, направленных на качественную работу в 2025 году	ноябрь 2024 года	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК
6.	Подготовка и направление письма МОНиМП КК «О формировании состава предметных комиссий для проведения ГИА-9 в 2025 году» (в ГБОУ ИРО КК, в муниципальные органы управления образованием (далее – МОУО) Сбор информации	декабрь 2024 года до 13 декабря 2024 г.	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО
7.	Формирование графика обучения экспертов ПК, в соответствии с заявками председателей ПК	декабрь 2024 года	ГБОУ ИРО КК

1	2	3	4
8.	Подготовка приказа ГБОУ ИРО КК «Об организации и проведении квалификационных испытаний кандидатов в эксперты предметных комиссий для обеспечения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования в 2025 году»	декабрь 2024 года	ГБОУ ИРО КК
9.	Подготовка и направление письма ГКУ КК ЦОКО «О предоставлении списков экспертов ПК, нуждающихся в расселении в гостинице» (в МОУО) Сбор информации	январь 2025 года до 3 февраля 2025 г.	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО
10.	Обучение кандидатов в эксперты ПК с последующими квалификационными испытаниями на включение в составы ПК (с присвоением статусов экспертам ПК)	январь – апрель 2025 года (по графику ГБОУ ИРО КК)	ГБОУ ИРО КК
11.	Подготовка и направление письма ГКУ КК ЦОКО «О бронировании мест для экспертов ПК» (в гостиницу)	февраль 2025 года	ГКУ КК ЦОКО
12.	Подготовка и направление письма МОНиМП КК «О согласовании кандидатур председателей ПК» (в ФГБНУ ФИПИ)	февраль – март 2025 года (по запросу федеральной службы по надзору в сфере образования и науки (далее – Рособрна-лзор)	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО
13.	Предоставление списков обученных экспертов ПК в ГКУ КК ЦОКО в течение 3-х рабочих дней после закрытия учебной документации ДПП ПК с указанием присвоенного статуса	до 20 марта 2025 г. (досрочный период) до 18 апреля 2025 г. (основной период)	ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
14.	Подготовка графика поездок для заключения контракта с транспортной компанией для обеспечения подвоза экспертов ПК	март 2025 года	ГКУ КК ЦОКО

1	2	3	4
15.	Рассылка председателям ПК контактов «горячих линий» ФГБНУ ФИПИ	март 2025 года	ГКУ КК ЦОКО РЦОИ
16.	Направление в МОНиМП КК представлений председателей предметных комиссий для утверждения составов предметных комиссий в Краснодарском крае в 2025 году	до 10 апреля 2025 г.	Председатели ПК
17.	Формирование базы экспертов ПК для региональной информационной системы обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего образования (далее – РИС)	до 25 апреля 2025 г.	ГКУ КК ЦОКО
18.	Подготовка проекта приказа МОНиМП КК «Об утверждении составов предметных комиссий для проверки экзаменационных работ при проведении ГИА по образовательным программам основного общего образования в Краснодарском крае в 2025 году»	до 7 мая 2025 г.	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК
19.	Ознакомление с видеозаписями вебинаров ФГБНУ ФИПИ по согласованию подходов к оцениванию развернутых ответов участников ОГЭ в 2025 году	май 2025 года	ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
II. Организация работы ПК в досрочный период государственной итоговой аттестации (апрель - май 2025 года)			
1.	Подготовка и направление писем МОНиМП КК «О вызове экспертов ПК на проверку экзаменационных работ» (в ГБОУ ИРО КК, МОУО)	до 4 апреля 2025 г.	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО

1	2	3	4
2.	Проведение оперативного согласования подходов к оцениванию ответов на каждое задание с развернутым ответом с экспертами ПК (после получения критериев оценивания развернутых ответов из РЦОИ)	перед проверкой экзаменационных работ	Председатели ПК
3.	Организация работы ПК по установлению правильности оценивания экзаменационных работ участников, подавших апелляции	апрель-май 2025 года	ГБОУ ИРО КК Председатели ПК Секретарь апелляционной комиссии
III. Организация работы ПК в основной период государственной итоговой аттестации (май – июль 2025 года)			
1.	Подготовка и направление писем МОНиМП КК «О вызове экспертов ПК на проверку экзаменационных работ» (ГБОУ ИРО КК, в МОУО)	до 15 мая 2025 г.	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО
2.	Собеседование с председателями и заместителями председателей ПК по вопросам готовности к работе ПК в 2025 году	май 2025 года	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК
3.	Проведение оперативного согласования подходов к оцениванию ответов на каждое задание с развернутым ответом с экспертами ПК (после получения критериев оценивания развернутых ответов из РЦОИ)	перед проверкой экзаменационных работ	Председатели ПК
4.	Организация работы ПК по проверке экзаменационных работ участников ГИА	май – июль 2025 года	ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
5.	Организация работы ПК по установлению правильности оценивания экзаменационных работ участников, подавших апелляции	июнь-июль 2025 года	ГБОУ ИРО КК Председатели ПК Секретарь апелляционной комиссии
6.	Проведение перепроверки отдельных экзаменационных работ ОГЭ. Подготовка аналитических материалов по итогам перепроверки (отработка «Зон риска»)	июль – август 2025 года по запросу Рособрнадзора	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК Председатели ПК

1	2	3	4
7.	Подготовка статистико-аналитического отчета (в ФГБНУ ФИПИ) о результатах ОГЭ в Краснодарском крае (по каждому учебному предмету)	август 2025 года по запросу ФГБНУ ФИПИ	ГБОУ ИРО КК ГКУ КК ЦОКО Председатели ПК
IV. Организация работы предметных комиссий в дополнительный период государственной итоговой аттестации (сентябрь 2025 года)			
1.	Подготовка и направление писем МОНиМП КК «О вызове экспертов ПК на проверку экзаменационных работ» (в ГБОУ ИРО КК, МОУО)	до 22 августа 2025 г.	МОНиМП КК ГКУ КК ЦОКО
2.	Проведение оперативного согласования подходов к оцениванию ответов на каждое задание с развернутым ответом между экспертами ПК (после получения критериев оценивания развернутых ответов из РЦОИ)	перед проверкой экзаменационных работ	Председатели ПК
3.	Организация работы ПК по проверке экзаменационных работ	сентябрь 2025 года	ГКУ КК ЦОКО ГБОУ ИРО КК Председатели ПК
4.	Организация работы ПК по установлению правильности оценивания экзаменационных работ участников, подавших апелляции	сентябрь-октябрь 2025 года	ГБОУ ИРО КК Председатели ПК Секретарь апелляционной комиссии

Начальник отдела государственной
итоговой аттестации и оценки качества
образования в управлении общего образования

Бойкова

М.Е. Бойкова